

СЕРГЕЙ СЕМАШКО: НАДО, ЧТОБЫ МЫ ВОШЛИ В КАЖДЫЙ ДОМ И УБЕДИЛИ ЛЮДЕЙ

Сергей Семашко возглавил Департамент по энергоэффективности в июне. Это его первое интервью в новой должности. О том, как Сергей Александрович чувствует себя в кресле директора, и был наш первый к нему вопрос.



– Моя задача как можно скорее вникнуть во все детали нашей работы, определить главные проблемы и подключиться к их решению. В этот период особенно велика роль заместителей директора, руководителей отделов и всех тех специалистов, благодаря профессионализму которых Департамент был и остается активным и авторитетным проводником государственной политики энергосбережения.

– Сейчас каждая новая тонна условного топлива, сэкономленная по программам и мероприятиям повышения энергоэффективности, требует все большего вложения средств. В чем причины этой закономерности?

– Причины в том, что на сегодняшний день многие энергоэффективные мероприятия, которые не требовали затрат, по большому счету исчерпаны. Если пояснять на простейшем при-

мере, то от заклейки окон на зиму настал момент перейти к замене окон и дверей на энергоэффективные. Если мы уже привыкли экономить, выключая свет в пустых помещениях, то все же эффективнее будет приобрести так называемые «умные» выключатели и т.п. Новые технологии и оборудование требуют немалых затрат. Это касается и преобразования котельных в мини-ТЭЦ, экономии природного газа и местных видов топ-

лива. Устаревшее и неэффективное оборудование должно быть заменено, а это требует немалых затрат.

– В чем значение и актуальность принятия нового Закона Республики Беларусь «Об энергосбережении»?

– Действующий с 1998 г. закон дал почву для многих важных инициатив и положительных мер, принятых в отрасли за прошедшее время. Однако положения закона на сегодняшний день устарели.

Главная цель разработанного проекта закона – систематизация положений актов законодательства в сфере энергосбережения, а также закрепление в нем стратегии государства в данной сфере. Проект закона наполнен конкретными нормами прямого действия, что позволит наиболее рациональным способом устранить недостатки правового регулирования. В разработанном проекте закона уточнены и дополнены основные понятия, определены новые наиболее важные понятия в сфере энергосбережения, исключены определения, содержащиеся в других нормативных правовых актах.

Проект закона также дополнен объектами отношений в сфере энергосбережения. В нем определены полномочия государственных органов в этой сфере. Уточнены принципы государственного регулирования в сфере энергосбережения, вопросы учета топливно-энергетических ресурсов, нормирования и проведения энергетических обследований объектов (в том числе зданий), государственного надзора за рациональным использованием топливно-энергетических ресурсов, государственной экспертизы и установления показателей энергетической эффективности, вопросы образования, подготовки специалистов и экономического стимулирования в сфере энергосбережения.

Законопроект будет значительно доработан к моменту его рассмотрения в Палате представителей. Я рассчитываю, что он будет принят в первом чтении в период осенней сессии Палаты представителей, а окончательно будет принят весной будущего года. Вступит же в действие новый Закон не ранее середины 2013 года.

– Как вы относитесь к реформе белорусской энергетики? Какие меры повышения эффективности белорусской энергетической системы вы бы назвали в числе первоочередных?

– Необходимость энергосберегающих мер по большому счету не зависит от того, кто будет производить электрическую энергию, передавать ее и потреблять. Требования по ее экономному и рациональному использованию должны быть едиными не зависимо от того, произведена ли электроэнергия государственными либо частными предприятиями. Если это тепловые электростанции, то потребление топлива для производства электроэнергии должно быть минимальным. Если мы говорим об использовании местных видов топлива, то здесь также недопустимо сжигать большое количество щепы либо пеллет для получения одного киловатта.

В плане законопроектной деятельности на текущий год стоит разработка и утверждение концепции законопроекта «Об электроэнерге-



Любой бизнес сегодня должен приносить нашей стране пользу. Как минимум в виде налогов.

тике». Эта концепция разработана министерством энергетики, одобрена Советом министров и направлена Главе государства. В ней заложено разделение производства, транспортирования, распределения электрической энергии, создание рынка электрической энергии, управление таким рынком.

Мое мнение по этому поводу таково. Закон должен регулировать в первую очередь отношения субъектов в цепочке энергобизнеса. Наверное, пришло время, когда нам надо создавать рынок электрической энергии. Все говорят, что это будет очень хорошо.

Вместе с тем, на сегодняшний день у нас не возникает больших проблем с доставкой электроэнергии. Все предприятия-потребители ее получают без перебоев. Есть, конечно, вопросы по цене электроэнергии, но правительство планирует уход от перекрестного субсидирования. Учитывая эти планы, предприятия могут надеяться на снижение тарифов. Хотя пока трудно сказать, произойдет ли оно в результате реорганизации.

Если концепция будет одобрена, начнется подготовка соответствующего закона, в которой Департамент конечно постарается участвовать.



– Рассматриваете ли вы в качестве шага к энергоэффективности повышение тарифа на электроэнергию для населения?

– Тема сложная. Нам бы хотелось, чтобы этот тариф был максимально низким, чтобы он являлся одной из мер социальной защиты и чтобы оплата электроэнергии по этому тарифу была бы разумной величиной в семейном бюджете. Если вы посмотрите на энергозатраты и доходы семьи, то поймете, что оплата электроэнергии составляет один либо несколько процентов от зарплаты. Каждый должен для себя оценить, стимулирует ли его экономить сегодняшний тариф на энергоносители. Стимулированы ли мы ставить дома энергосберегающие лампы, выключатели с датчиком движения или другие устройства, позволяющие экономить? Если мы хотим это делать, то должны определить, что нам мешает. И рост тарифов может рассматриваться как один из стимулов экономить.

– Насколько, на ваш взгляд, государственная политика энергосбережения поддерживается обществом, разделяется населением? Что и кому надо сделать, чтобы реализация этой политики шла полнее и легче?

– Сегодня немало делается в плане информирования населения. Но нельзя сказать, что этого достаточно. Надо, чтобы мы вошли в каждый дом и убедили людей. Пусть подумают о том, что страна не располагает достаточными объемами энергоносителей и платит огромные деньги в валюте другим государствам за их импорт. Это наше общество, наше государство, мы хозяева в своей стране и должны сами определять: то ли переплачивать за энергию и ее нерациональное использование, то ли вовремя выключать свет.

– Обыватель может возразить: «А что я! Скажите это заводам, у которых расход электроэнергии неизмеримо больший»...

– Государство говорит это предприятиям. И не только говорит, но и каждый год устанавливает напряженные планы по энергосбережению для производств, их концернов, ведомств и министерств. Субъекты хозяйствования направляют большие средства на модернизацию производств и другие мероприятия, ведущие к рациональному использованию топливно-энергетических ресурсов.

– Какой вы видите роль информационных технологий в повышении энергоэффективности?

– Направлений здесь достаточно много. Одна из актуальных перспектив – автоматическая диспетче-

ризация энергетических объектов, например, котельных. Она дает возможность высвобождения операторов в условиях, когда с одного пульта управляются несколько котлоагрегатов.

Еще одно направление – «умные сети», «умные дома», использование которых косвенным образом ведет к экономии ресурсов. В Норвегии мне показали диспетчерский пункт, который управляет микроклиматом достаточно большого количества объектов, а также потребляемыми ими энергоресурсами. Управление устройствами, которые подают тепло или холод, не может обходиться без современных информационных систем. Датчик должен выдавать информацию, которая будет автоматически обработана, и на ее основе машина примет решение и даст команду энергопотребляющим устройствам. Когда мы говорим о компьютере, который управляет котельной, но за которым следит оператор, – это один момент. А когда при помощи информационных сетей нескольких операторов заменит один диспетчер целого района – это совсем другое дело.

Мы также продолжим совершенствовать систему электронного сбора и обмена данными и интеграцию этой системы в информационное поле Госстандарта, потому что ИТ-системы должны оптимизировать процесс принятия решений любым менеджером. Должна быть электронная система документооборота и система подготовки принятия решений. Именно они, а не телефон, должны стать основным инструментом каждого руководителя.

– Как вы относитесь к развитию бизнеса в сферах энергоаудита, энергоменеджмента и в целом к работе энергосервисных компаний?

– Сегодня в законопроекте «Об энергосбережении» большое внимание уделяется энергоаудиту. Частные компании также имеют право и полномочия его проведения. Они вполне могут реализовывать в этой сфере свои возможности и получать плату за оказываемые ими услуги. Но на сегодняшний день в нашей стране главным энергоменеджером выступает государство. Именно оно заставляет каждое предприятие задумываться над тем, как эффективнее, с наименьшими затратами энергетических ресурсов организовать производство. На мой взгляд, перспективы у энергосервисных компаний не хуже, чем у любого другого бизнеса. Но другое дело, что наш бизнес не всегда идет туда, где не самый высокий доход. Иными словами, работая в сфере энергосервиса, не обогатишься.

Неофициальная часть

– **Что вас связывает с родными местами в настоящее время?**

Я родом с Гродненщины, с ней меня связывает родительский дом, родственники. Так получилось, что я рано уехал из тех мест, учился в другой области, затем в Ленинграде, работал в Прибалтике, откуда в 1989 году уехал на Витебщину. Там восемнадцать с лишним лет проработал на железной дороге, оттуда был избран депутатом в Палату представителей и до сегодняшнего дня представляю в ней город Витебск. Конечно же, до сих пор встречаюсь с избирателями, решаю их проблемы и надеюсь, что и в дальнейшем связи с ними не потеряю. В Витебске осталась депутатская приемная, в ней работает мой помощник.

{ В моей жизни никогда не было легких денег и легких удач. }

– **Какие уроки вы извлекли из депутатского периода своей деятельности?**

– Урок первый: люди никогда не проголосуют за тебя, если они тебя не знают.

Урок второй: в течение одиннадцати лет депутатской работы, беседа с гражданами и с коллективами, я старался взвешивать каждое сказанное слово. И внимательно относиться ко всем обращениям. Когда, например, человек, прожив много лет в общежитии, просит у депутата квартиру – это нормально. Хотя приходилось периодически сталкиваться с абсурдными, неосуществимыми техническими и рационализаторскими предложениями. Чаще всего они уже имели ряд экспертных оценок, и эти оценки были отрицательными. Но когда я вслед за экспертами также не поддерживал «новаторский» состав смазки или лакокрасочного покрытия, «рационализатор» чувствовал себя обиженным. Это обьяснимо: люди обращаются к депутату как в последнюю инстанцию.

А сколько приходилось разбирать споров о соседских заборах! Люди годами спорят по поводу десятков сантиметров, кто на чью сторону залез. По-моему, это – абсурд.

– **А если зайти к вам вечером с личной просьбой неофициально, по-соседски?**

– Мои соседи в Минске даже не знают, кто я такой. Мы просто здороваемся. А соседи в Витебске знают, что я – депутат, но убедились, что ходить ко мне с пустяками бесполезно.

– **Чьих советов вы придерживаетесь в жизни чаще всего?**

– Советчик, которому можно рассказать все и от которого всегда можно получить совет – это мое внутреннее «я».

– **Как вы чувствуете связь поколений?**

– Мой отец и два деда были железнодорожниками. Так что я – из профессиональной династии, можно сказать, вырос на железной дороге. Железная дорога работает по часам, поезд должен ходить по расписанию. Поэтому мне импонируют такие качества как четкость, определенность, ясность позиции. Это было привито мне самому, и это я ценю в других.

Мои сын и дочь не пошли по моим стопам. Сын закончил БГУИР, он системный администратор. Дочь получила профессию бухгалтера, а затем – университетский диплом экономиста. Она подарила мне долгожданную внучку, которой нет еще и полутора лет. Так что я уже дедушка. Все мы живем в Минске, но квартиры в разных концах города. И когда мне выпадает возможность побыть с внучкой, я бываю по-настоящему счастлив.

– **У вас есть увлечения?**

– Нравится сидеть на озере с удочкой. Озера Витебщины в этом плане не сравнимы ни с чем. С удовольствием собираю грибы, мне знаком азарт грибника. В местах моего детства удивительные сосновые леса. Эти посаженные после войны деревья и я – фактически мы выросли вместе. В годы, когда выпадает возможность приехать на родину и походить по лесу, я очень рад и доволен.

– **У вас дома – энергосберегающие лампочки?**

– Да, есть в том числе и такие. ■

Беседовал Дмитрий Станюта